

Effektiv styrning som utvecklar offentlig sektor

Kursen "Effektiv styrning som utvecklar offentlig sektor" är den enda i sitt slag genom att den utgår från en systemsyn och bygger både på forskning och på beprövad erfarenhet. Kursen ges som en öppen kurs i närheten av Stockholm. Anpassade kurser hålls på förfrågan.

Syftet med kursen:

Syftet med kursen är att erbjuda kunskap och alternativa sätt att tänka om lednings- och styrningsfrågorna i en offentlig kontext utifrån organisationens uppdrag och syftet med verksamheten. Kursen ska leda till ökad förmåga att utveckla styrningen och därmed till väl fungerande offentliga tjänster som utförs på ett kostnadseffektivt, respektfullt och hållbart sätt.

Som deltagare får du möjlighet att utveckla ditt sätt att tänka kring hur styrning bör utformas för att öka verksamhetens förmåga att uppfylla sitt syfte. Du kommer få praktiska metoder för hur du kan utveckla styrningen och hur du kan hitta förändringsutrymmet inom ramen för befintliga regelverk och krav. Genom exempel från svensk offentlig sektor kommer du få insyn i hur man praktiskt kan ta sig an en förändring av styrningen samt vilken potential för en bättre verksamhet som ligger i att utveckla styrningen med utgångspunkt från syftet med verksamheten. Målet med kursen är också att skapa nätverk mellan deltagarna.

Målgrupp: Chefer med ledningsansvar, liksom chefer och medarbetare med ansvar för planering, styrning och uppföljning av verksamheten (t ex ekonomichefer, verksamhetsutvecklare, controllers, ansvariga för strategiska kompetensfrågor m.fl.) i statliga myndigheter, regioner, kommuner och offentliga intresseorganisationer.

Kursupplägg: Kursen består av tre block där varje block omfattar 2 dagar. Varje dag närvarar minst 2 föreläsare. Föreläsningsspassen omfattar både teori, exempel och arbete gruppvis med frågeställningar eller dilemman/case. Deltagarna ges möjlighet att ta sig an frivilliga hemuppgifter mellan blocken.

Kursen stöds av en digital lärplattform som gör det möjligt att kommentera, ställa frågor för varje pass samt delge sina reflektioner. I lärplattformen finns all kursdokumentation, artiklar, filmklipp mm. Lärplattformen är tillgänglig för deltagarna under de tre kalendermånader som kursen genomförs.

Kursens innehåll:

Block 1 System och systemtänkande

Det första blocket lägger den teoretiska grunden för de två följande blocken. Vi inleder med att definiera vad system och systemtänkande är. Därefter gör vi en historisk tillbakablick på styrningens utveckling i offentlig sektor.

Vi fördjupar oss i betydelsen av ett gemensamt syfte och syftet med styrning utifrån de två dominerande synsätten på styrning (command & control och systemsynsättet). Vi synliggör de bakomliggande tankemodellerna bakom synsätten samt vilka konsekvenser de får när de omsätts i praktiken. Vi tar upp skillnaden mellan en varulogisk och tjänstelogisk utgångspunkt för hur värde skapas samt skillnaden mellan komplicerade och komplexa system.

Vi avslutar med att reflektera över synen på effektivitet och kostnader.

Föreläsare: Siv Liedholm och Lennart Wittberg.

Block 2 Styrning baserad på systemsyn

I det andra blocket fördjupar vi oss i vad en styrning baserad på systemsyn får för konsekvenser för hur vi organiserar, leder och styr verksamheten.

Vi använder oss av praktiska exempel, dialog och övningar för att öka förståelsen om vad systembaserad styrning innebär och hur man kan göra för att förstå och utforma en styrning utifrån verksamhetens syfte och kundernas behov. Vi tar upp betydelsen av att förstå och hantera variation, skillnaden mellan behov och efterfrågan, synen på budget och ansvarsutkrävande mm. *Föreläsare: Siv Liedholm och Lennart Wittberg*

Block 3 Att förnya styrningen

I det avslutande blocket tar vi upp mål och uppföljning. Att vi behöver vara vaksamma på att målen inte blir defacto syften i verksamheten och leder till beteenden som försämrar förmågan att uppnå det verkliga syftet. Syftet med uppföljning i en komplex verksamhet handlar om att lära och utveckla arbetssätt tillsammans. En konsekvens av att lära tillsammans är ökad tillit vilket i sin tur får en rad positiva konsekvenser för förmågan att uppnå syftet. Vi tar även upp tillit samt strategiers och värderingars roll i styrningen.

Vi avslutar med att få en forskningsuppdatering om systemsyn i en svensk kontext och med att prata förändring och om hur man kan omsätta kursens innehåll i praktisk handling.

Föreläsare: Siv Liedholm, Lennart Wittberg och Johan Quist

Kursavgift: Kursavgiften är 29 500 kr ex. moms per deltagare. Om flera deltagare anmäler sig från samma organisation erbjuder vi en rabatt på 10%. Om ni är flera som deltar från samma organisation samtidigt underlättar det möjligheterna för att kunna påverka synsätt och tankemodeller.

I kursavgiften ingår förutom själva kursen följande:

- Två böcker:
 - Lennart Wittbergs bok "Systemsyn i praktiken"
 - Lennart Wittbergs bok "Förnya offentlig sektor - Igen"!
- 50% rabatt på vår årliga nätverksträff om styrning i offentlig sektor
- Möjlighet att bolla era styrningsfrågor med oss under kursen

Helpension och logi på konferensanläggning tillkommer. Utbildningen är under 2024 förlagd på [Gällöfts konferens](#) i Kungsängen nordväst om Stockholm. Kostnaden per person är 3553 kr per kurstillfälle, totalt 10 659 kr exklusive moms för hela kursen.

Vi bokar enkelrum för alla deltagare natten mellan varje kurstillfälle. Om du inte önskar boende eller middag på konferenshotellet, så meddela detta i meddelanderutan i anmälningsformuläret. Vill du göra någon komplettering eller förändring efter din anmälan så ber vi dig kontakta Gällöfsta direkt. Förändringar måste ske 4 veckor i förväg för att undvika kostnader.

Har du några frågor eller funderingar?

Hör av dig till Siv Liedholm siv.liedholm@effektivstyrning.se eller till Lennart Wittberg, lennart.wittberg@effektivstyrning.se,

Varmt Välkommen!

Siv Liedholm och Lennart Wittberg