

# Effektiv styrning som utvecklar offentlig sektor

Kursen "Effektiv styrning som utvecklar offentlig sektor" är den enda i sitt slag genom att den utgår från en systemsyn och bygger både på forskning och på beprövad erfarenhet. Kursen ges som en öppen kurs i närheten av Stockholm. Anpassade kurser hålls på förfrågan.

## **Syftet med kursen:**

Syftet med kursen är att erbjuda kunskap om systemsyn och om vad det innebär för styrningen i offentlig verksamhet. Kursen ska leda till ökad förmåga att se verksamheter som system och därmed kunna se vilken typ av styrning som behövs för att bidra till önskvärda effekter i samhället och samtidigt uppfattas som en trygg och legitim organisation.

Vi använder exempel från svensk offentlig sektor för att visa konsekvenserna av dagens styrning men även den stora potential för en bättre och billigare verksamhet som finns med en styrning som utgår från systemsyn.

Som deltagare får du möjlighet att utveckla ditt sätt att tänka om styrning och hur du kan förhålla dig till olika typer av styrning. Du får även lära dig praktiska metoder för hur du kan förändra styrningen.

**Målgrupp:** Chefer med ledningsansvar, liksom chefer och medarbetare med ansvar för planering, styrning och uppföljning av verksamheten (t ex ekonomichefer, verksamhetsutvecklare, controllers, ansvariga för strategiska kompetensfrågor m.fl.) i statliga myndigheter, regioner, kommuner och offentliga intresseorganisationer.

**Kursupplägg:** Kursen består av tre block där varje block omfattar 2 dagar. Varje dag närvarar minst 2 föreläsare. Föreläsningsspassen omfattar både teori, exempel och arbete gruppvis med frågeställningar eller dilemman/case. Eftersom kursen inte lär ut någon modell utan handlar om sätt att tänka är dialogen med och mellan deltagarna ett centralt inslag. Mellan kursblocken får du som deltagare möjlighet att ta sig an frivilliga hemuppgifter. Vi uppmuntrar också till egen reflektion efter varje kursdag.

Kursen stöds av en digital lärplattform som gör det möjligt att kommentera, ställa frågor för varje pass samt delge sina reflektioner. I lärplattformen finns all kursdokumentation, artiklar, filmklipp mm. Lärplattformen är tillgänglig för under de tre kalendermånader som kursen genomförs.

## **Kursens innehåll:**

### **Block 1 System och systemsyn**

Det första blocket lägger den teoretiska grunden för de två följande blocken. Vi inleder med att definiera vad system och systemsyn är samt skillnaden mellan komplicerat och komplext arbete samt vad det får för konsekvenser för styrningen.

Därefter gör vi en historisk tillbakablick på utvecklingen av systemsyn samt över styrningens utveckling i offentlig sektor. Vi reflekterar över vad styrning egentligen är för något och varför den behövs.

Eftersom styrning i komplexa verksamheter handlar om människor fördjupar vi oss därefter i perspektiv på människors drivkrafter och vad som motiverar oss. Avslutningsvis reflekterar vi över olika perspektiv på värdeskapande och skillnaden mellan ett varulogiskt och tjänstelogiskt synsätt samt vad det innebär i praktiken för vad som är viktigt att styra i verksamheten.

*Föreläsare: Siv Liedholm och Lennart Wittberg.*

### **Block 2 Styrning utifrån systemsyn**

I det andra blocket fördjupar vi oss i vad en styrning som utgår från systemsyn får för konsekvenser, vad skillnaden i praktiken blir jämfört med en styrning som utgår från att det är delarna som ska styras.

Vi belyser centrala begrepp i styrningen som variation, effektivitet och kvalitet utifrån olika perspektiv. Genom att se och förstå begreppen på nya sätt ökar förmågan att se verksamheter som system och därmed förmågan att kunna utveckla en annan styrning och få andra resultat. Andra viktiga styrningsområden som vi tar upp och belyser är mål och uppföljning samt budget och kostnader.

*Föreläsare: Siv Liedholm och Lennart Wittberg*

### **Block 3 Att förändra styrningen**

I det avslutande blocket tar vi upp styrningens syfte och funktion samt hur oantastliga generella mål kan förvandlas till styrning som får oönskade konsekvenser.

Vi fördjupar oss i styrning i sociala system som organisationer och hur man kan göra för att påverka interaktionsmönster och förändra styrningen.

Den avslutande dagen får vi en forskningsuppdatering om systemsyn i en svensk kontext. Under eftermiddagen fortsätter vi att prata om förändring och om hur man kan omsätta kursens innehåll i praktisk handling.

*Föreläsare: Siv Liedholm, Lennart Wittberg och Johan Quist*

**Kursavgift:** Kursavgiften är 32 900 kr ex. moms per deltagare. Om flera deltagare anmäler sig från samma organisation erbjuder vi en rabatt på 15% vilket innebär en kursavgift på 27 900 kr per deltagare. Vi vill på sätt uppmuntra till att flera från samma organisation deltar samtidigt.

I kursavgiften ingår förutom själva kursen följande:

- Två böcker:
  - Lennart Wittbergs bok "Systemsyn i praktiken"
  - Lennart Wittbergs bok "Förnya offentlig sektor - Igen"!
- 50% rabatt på vår årliga nätverksträff om styrning i offentlig sektor
- Möjlighet att bolla era styrningsfrågor med oss under kursen

Helpension och logi på konferensanläggning tillkommer. Utbildningen är under hösten 2025 förlagd på konferensanläggningen [Kämpasten](#) i Sigtuna. Kostnaden per person är 3 695 kr per kurstillfälle, totalt 11 085 kr exklusive moms för hela kursen.

Vi bokar enkelrum för alla deltagare natten mellan varje kurstillfälle. Om du inte önskar boende eller middag på konferenshotellet, så meddela detta i meddelanderutan i anmälningsformuläret. Vill du göra någon komplettering eller förändring efter din anmälan så ber vi dig kontakta Kämpasten direkt. Förändringar måste ske 4 veckor i förväg för att undvika kostnader.

#### **Har du några frågor eller funderingar?**

Hör av dig till Siv Liedholm [siv.liedholm@effektivstyrning.se](mailto:siv.liedholm@effektivstyrning.se) eller till Lennart Wittberg, [lennart.wittberg@effektivstyrning.se](mailto:lennart.wittberg@effektivstyrning.se),

*Varmt Välkommen!*

*Siv Liedholm och Lennart Wittberg*