

# Effektiv styrning som utvecklar offentlig sektor

Kursen "Effektiv styrning som utvecklar offentlig sektor" är en unik kurs om styrning genom att den utgår från en systemsyn och bygger både på forskning och på beprövad erfarenhet. Kursen ges som en öppen kurs i närheten av Stockholm. Anpassade kurser hålls på förfrågan.

## **Syftet med kursen:**

Syftet med kursen är att erbjuda kunskap om systemsyn och om vad det innebär för styrningen i offentlig verksamhet. Deltagarna får lära sig mer om att se verksamheter som system och därmed kunna se vilken typ av styrning som behövs för att bidra till önskvärda effekter i samhället och samtidigt uppfattas som en trygg och legitim organisation. Vi lägger särskild vikt vid att skapa en förståelse för komplexa sociala system.

Vi använder exempel från offentlig sektor för att öka förståelsen för hur dagens system ser ut, sett från olika perspektiv, och hur denna förståelse kan användas för att utveckla och förändra.

Som deltagare får du möjlighet att utveckla ditt sätt att tänka om styrning i komplexa system och hur du kan förhålla dig till olika typer av styrning som samtidigt ska möta olika behov.

**Målgrupp:** Chefer i verksamheten, liksom chefer och medarbetare med ansvar för planering, styrning och uppföljning (t ex ekonomichefer, verksamhetsutvecklare, controllers, strateger m.fl.) i statliga myndigheter, regioner, kommuner och offentliga intresseorganisationer.

**Kursupplägg:** Kursen består av tre block där varje block omfattar 2 dagar. Varje dag närvarar minst 2 föreläsare. Föreläsningsspassen omfattar både teori, exempel och arbete gruppvis med frågeställningar eller dilemman/case. Eftersom kursen inte lär ut någon modell utan handlar om sätt att tänka är dialogen med, och mellan, deltagarna ett centralt inslag. Vi uppmuntrar löpande och kritiskt ifrågasättande diskussioner. Mellan kursblocken får du som deltagare möjlighet att ta dig an frivilliga hemuppgifter. Vi uppmuntrar också till egen reflektion efter varje kursdag.

Kursen stöds av en digital lärplattform som gör det möjligt att kommentera, ställa frågor för varje pass samt delge sina reflektioner. I lärplattformen finns all kursdokumentation, artiklar, filmklipp mm. Lärplattformen är tillgänglig för deltagarna under de tre kalendermånader som kursen genomförs.

## **Kursens innehåll:**

### **Block 1 System och systemsyn**

Det första blocket lägger den teoretiska grunden för de två följande blocken. Vi inleder med att definiera vad system och systemsyn är samt skillnaden mellan komplicerat och komplext arbete samt vad det får för konsekvenser för styrningen. Vi belyser betydelsen av att se och förstå system ur flera olika perspektiv.

Vi gör en historisk tillbakablick på utvecklingen av systemsyn samt över styrningens utveckling i offentlig sektor. Vi reflekterar över vad styrning egentligen är för något och varför den behövs.

Andra perspektiv som vi belyser är synen på människors drivkrafter och vad som motiverar oss på arbetsplatsen samt perspektiv på värdeskapande och skillnaden mellan ett varulogiskt och tjänstelogiskt synsätt. Vi lägger ihop olika perspektiv och ser vad det innebär i praktiken för styrning av komplexa verksamheter.

*Föreläsare: Siv Liedholm och Lennart Wittberg.*

### **Block 2 Styrning utifrån systemsyn**

I det andra blocket fördjupar vi oss i vad styrning som utgår från systemsyn betyder i praktiken.

Vi belyser centrala begrepp i styrningen som variation, effektivitet och kvalitet utifrån perspektiven av komplicerade och komplexa system. Vi gör på samma sätt med mål och uppföljning samt budget och kostnader. Syftet är att ge en ökad förståelse för varför styrningen ser ut som den gör och att den alltid behöver möta flera olika behov. Då blir det också lättare att se och förstå hur styrningen kan utvecklas.

*Föreläsare: Siv Liedholm och Lennart Wittberg*

### **Block 3 Att förändra styrningen**

I det avslutande blocket tar vi upp styrningens syfte och funktion sett i en större kontext av både struktur och kultur.

Vi fördjupar oss i styrning i sociala system som organisationer och vad detta betyder för samverkan, makt, relationer och möjligheten att påverka beteenden. Vi tar särskilt upp hur man kan åstadkomma förändringar i sociala komplexa system.

Den avslutande dagen får vi en forskningsuppdatering om systemsyn i en svensk kontext.

*Föreläsare: Siv Liedholm, Lennart Wittberg och Johan Quist*

**Kursavgift:** Kursavgiften är 34 500 kr ex. moms per deltagare. Om flera deltagare anmäler sig från samma organisation erbjuder vi en rabatt på 15% vilket innebär en kursavgift på 29 300 kr per deltagare. Vi vill på sätt uppmuntra till att flera från samma organisation deltar samtidigt, eftersom vi av erfarenhet vet att detta underlättar det fortsatta arbetet på hemmaplan.

I kursavgiften ingår förutom själva kursen följande:

- Två böcker:
  - Lennart Wittbergs bok "Systemsyn i praktiken"
  - Lennart Wittbergs bok "Att se och förstå sociala system"
- 50% rabatt på den årliga nätverksträffen om styrning i offentlig sektor (vid ett tillfälle)
- Möjlighet att bolla era styrningsfrågor med oss under kursen

Helpension och logi på konferensanläggning tillkommer. Utbildningen är under hösten 2026 förlagd på [Kämpasten konferens](#) i Sigtuna. Kostnaden per person är 3 695 kr per kurstillfälle, totalt 11 085 kr exklusive moms för hela kursen.

Vi bokar enkelrum för alla deltagare natten mellan varje kurstillfälle. Om du inte önskar boende eller middag på konferenshotellet, så meddela detta i meddelanderutan i anmälningsformuläret. Vill du göra någon komplettering eller förändring efter din anmälan så ber vi dig kontakta Kämpasten direkt. Förändringar måste ske 4 veckor i förväg för att undvika kostnader.

#### **Har du några frågor eller funderingar?**

Hör av dig till Siv Liedholm [siv.liedholm@effektivstyrning.se](mailto:siv.liedholm@effektivstyrning.se) eller till Lennart Wittberg, [lennart.wittberg@effektivstyrning.se](mailto:lennart.wittberg@effektivstyrning.se),

*Varmt Välkommen!*

*Siv Liedholm och Lennart Wittberg*